

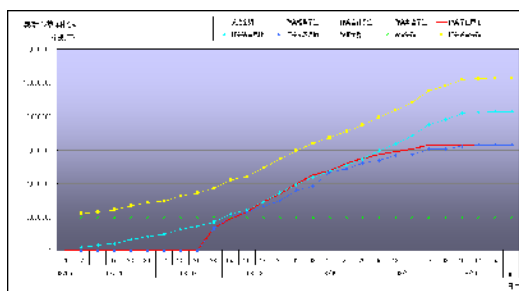


プロジェクト管理システム

Inforsight (インフォサイト)

ご説明資料

<QCDからプロジェクト評価へ>



株式会社 ビーステージ



Inforsightの導入効果

◆プロジェクト損益の日次単位での把握 ⇒利益の確保

WBS単位で実行予算を作成し、計画コストと作業発生原価の差異を常時視覚化

◆誤差の少ない進捗管理 ⇒納期の順守

タスク単位での作業状況を捉え、日々更新を行い進捗のブレを最小限に抑える

◆スコープ・要件定義にぶれのない開発 ⇒品質確保

要件定義のチェックリスト作成から納品物の承認フローに従った開発の遂行

◆管理負担の軽減 ⇒粒度の細かいプロジェクト推進

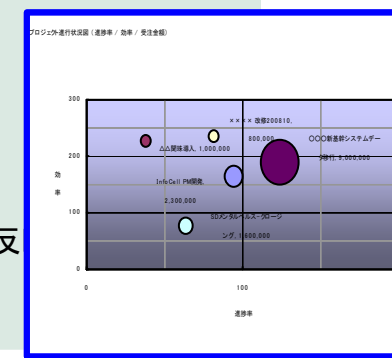
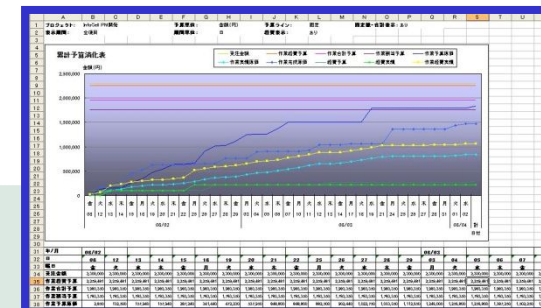
日々の数値化、グラフ化された管理情報による進捗、損益の正確な把握

◆情報の串刺し ⇒ナレッジベースへ

個々メンバーの作業実績は全てデータとして保持、部門共有・全社共有へ

◆プロジェクトの成績管理 ⇒企業政策への意思決定指標

プロジェクト別、顧客別の付加価値は多角的に集計され、営業政策、開発政策へ反

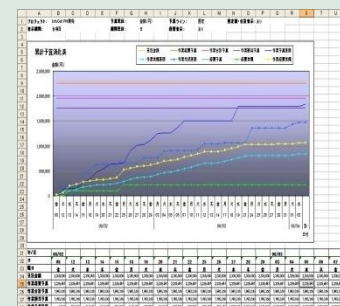
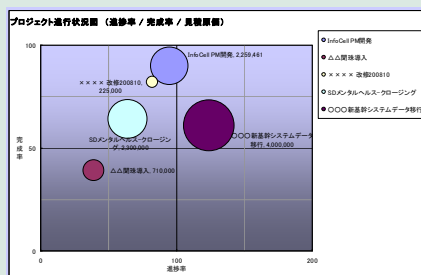




Inforsightの運用ポイント

- ◆ サーバサイドで情報を一元管理。情報の多角的活用
- ◆ マシンに依存しないWEBアプリとしてシンプルな運用
- ◆ チーム・部門また開発からサポートまで業務を串刺
- ◆ 単一部門使用から全社の統一環境での活用へと展開

日	月	年	曜日	時刻	項目	内容	担当者	完了	遅延	未着手	保留	中止	その他
1	1	2010	月	1	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
2	1	2010	月	2	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
3	1	2010	月	3	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
4	1	2010	月	4	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
5	1	2010	月	5	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
6	1	2010	月	6	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
7	1	2010	月	7	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
8	1	2010	月	8	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
9	1	2010	月	9	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
10	1	2010	月	10	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
11	1	2010	月	11	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
12	1	2010	月	12	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
13	1	2010	月	13	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
14	1	2010	月	14	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
15	1	2010	月	15	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
16	1	2010	月	16	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
17	1	2010	月	17	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
18	1	2010	月	18	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
19	1	2010	月	19	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
20	1	2010	月	20	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
21	1	2010	月	21	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
22	1	2010	月	22	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
23	1	2010	月	23	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
24	1	2010	月	24	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
25	1	2010	月	25	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
26	1	2010	月	26	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
27	1	2010	月	27	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
28	1	2010	月	28	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
29	1	2010	月	29	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
30	1	2010	月	30	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%
31	1	2010	月	31	00:00	システム運用	山田	100%	0%	0%	0%	0%	0%





QCDの実践

プロジェクト進行管理をスケジュールのみではなく、利益確保に視点を据えた開発作業の実行予算管理を行う。

【D:納期—プロジェクトの納期遵守】

1. WBSレベルでのプロジェクト進捗を日時把握
2. 個人単位の問題発生 of 早期発見と打開策
3. PMLレベルでのプロジェクト監視の簡素化

【Q:品質—個別案件のクロージング】

1. 要件定義レベルの体系化
2. ワークフローの管理と承認
3. 不具合状況の発生収束監視

【C:コスト—プロジェクトの利益確保】

1. EVMに基づく厳密な実行予算管理
2. リソースの適性配分と投入予測
3. 経費・外注費を含めた全コストの把握

【E:評価—企業の利益体質】

1. グラフ・管理表によるプロジェクト評価
2. クライアント別受注・利益傾向の把握
3. 商品・サービスの利益構造

ナレッジベース

部門の壁を取り外す
技術情報の蓄積・活用



機能と職掌

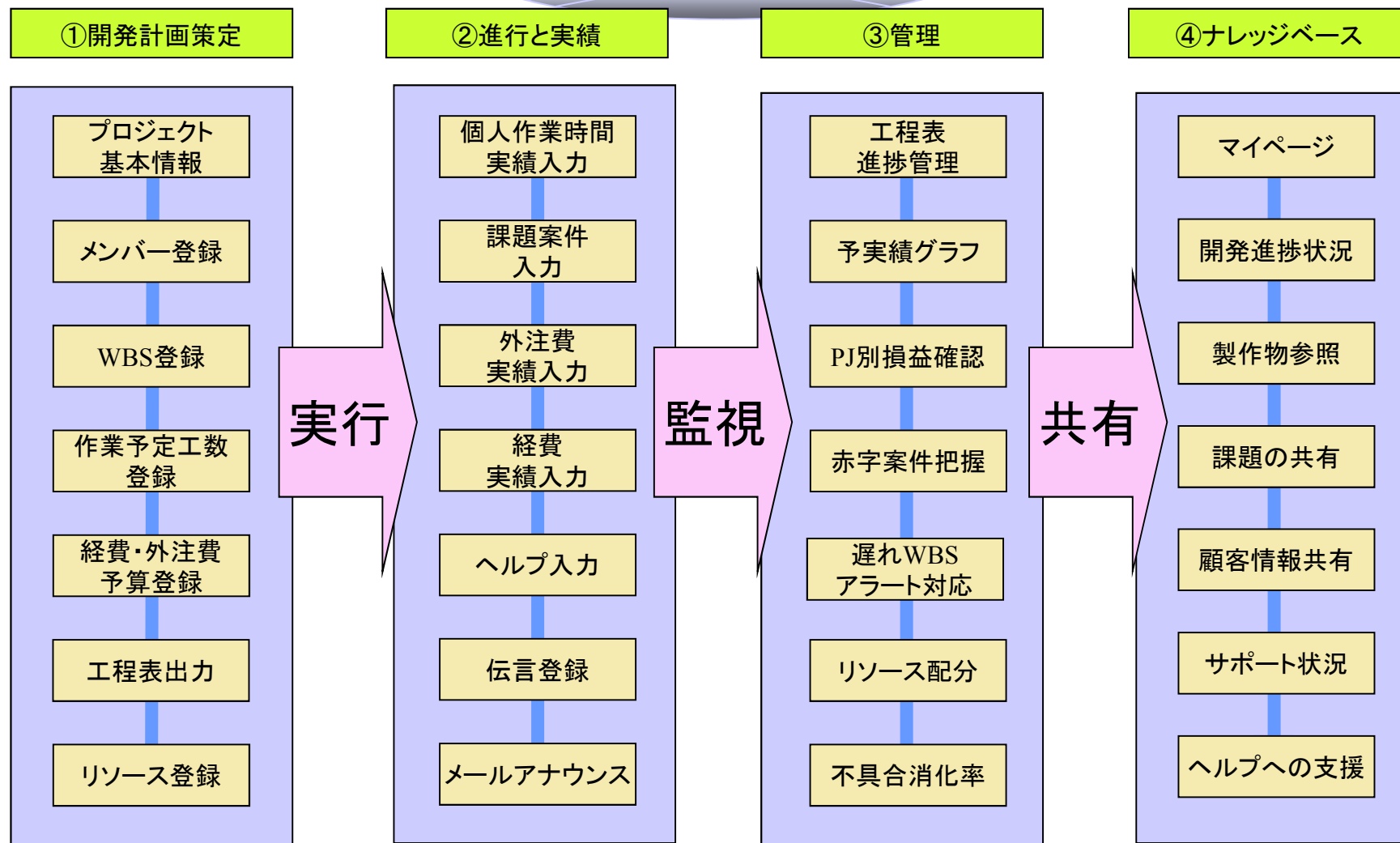
	職務課題	開発計画	開発推進	サポート
CIO 上級管理職	部門調整 損益確認	PJ計画表確認 予想損益	期間損益確認 部門調整	開発完了確認
開発管理部	予実績管理 赤字案件把握	PJ計画表確認	進捗確認	商品精度
PM	リソース管理 課題管理	概要工程表 外注計画 リソース計画	進捗管理 実行予算管理	不具合発生率 不具合収束率
PL	進捗管理 外注管理 上位へ報告	WBS単位での工程 表	進捗確認	不具合
開発メンバー	進捗 課題報告	WBS工数見積もり	作業実績報告(時 間) 課題案件報告	不具合対応報告 問い合わせ対応

それぞれの権限設定により利用機能を制限できます

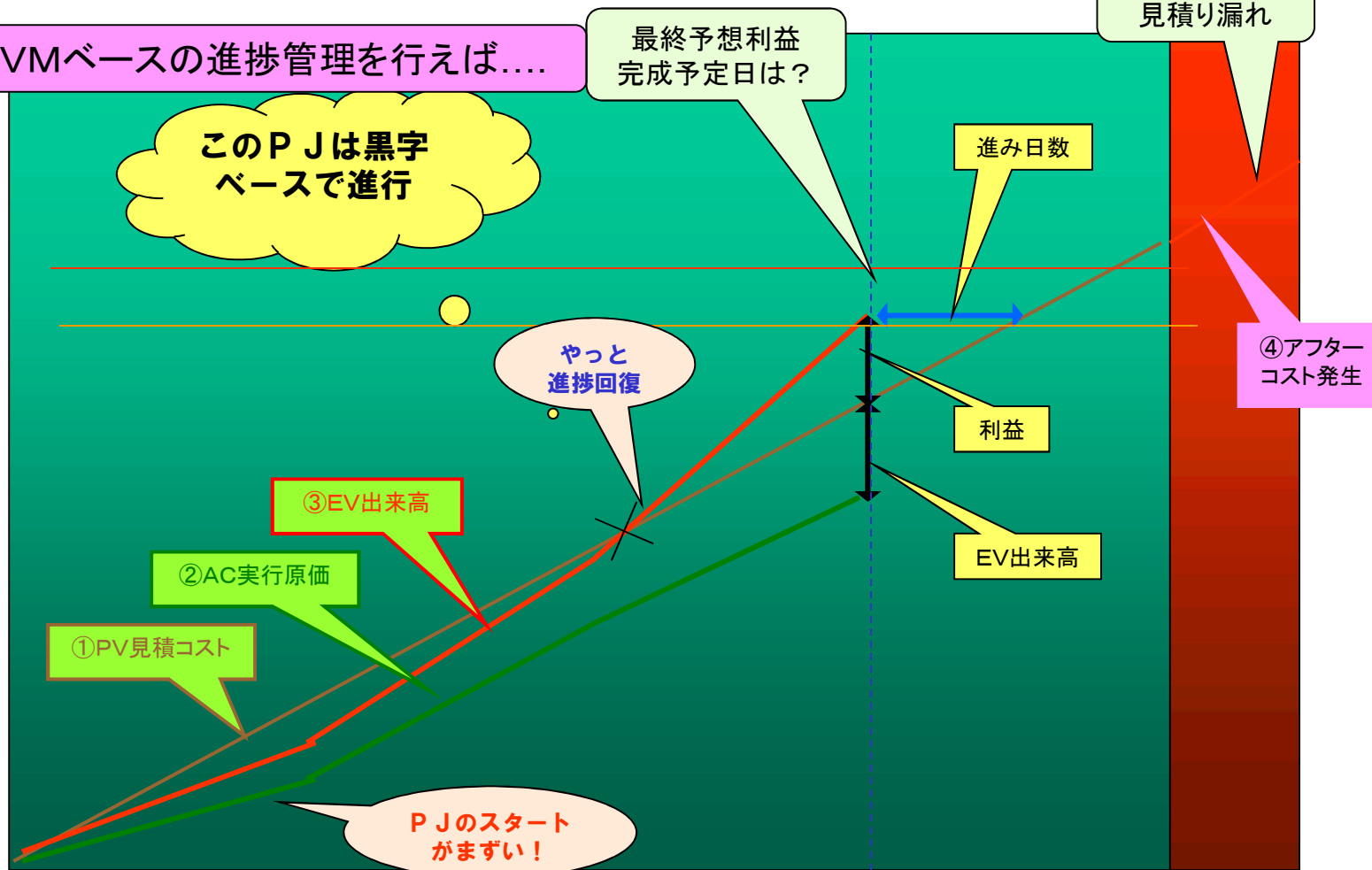


プロジェクト運用

インターネット



例えばEVMベースの進捗管理を行えば....

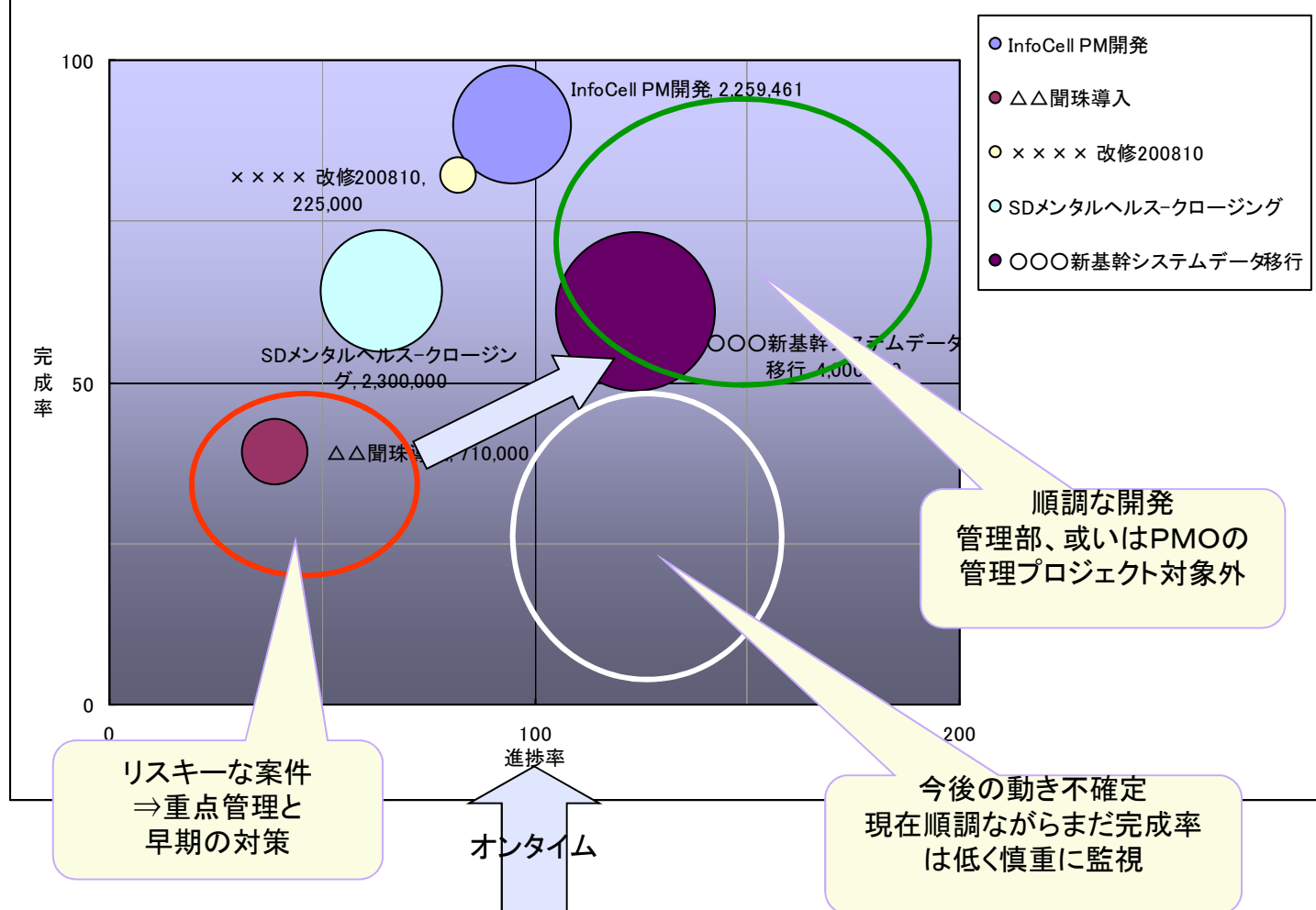


工数と原価: 実績工数vs実行原価
 基準ラインがコスト、金額ベースで捉えるほうが良い。
 WBS単位: どこまで落としこめるか

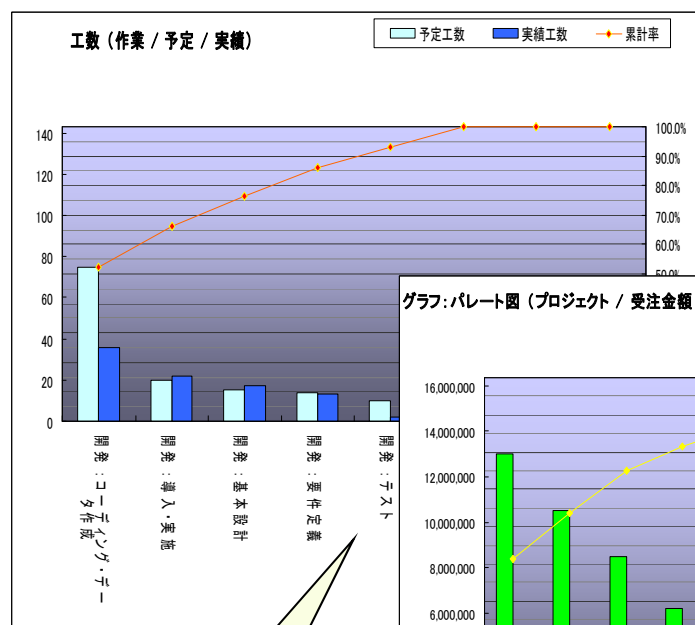
SV(Schedule Variance) = $PV - EV$
 SPI(Schedule Performance Index) = EV / PV
 CV(Cost Variance) = $EV - AC$
 CPI(Cost Performance Index) = EV / AC

バブルチャートで一目瞭然

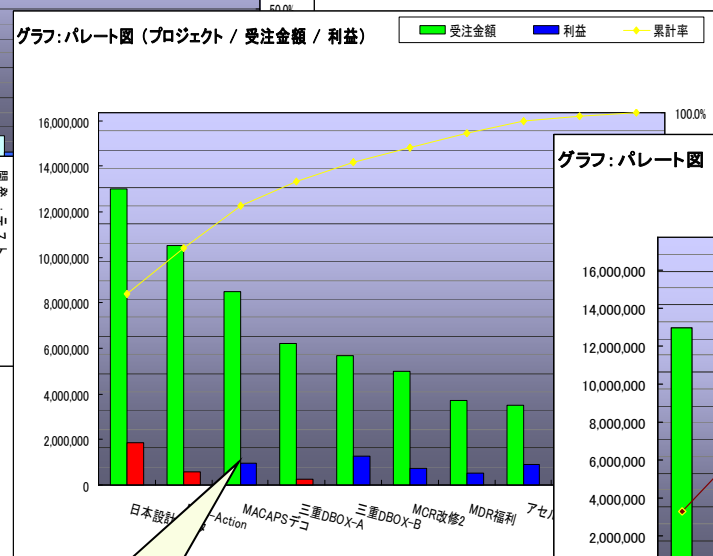
プロジェクト進行状況図（進捗率 / 完成率 / 見積原価）



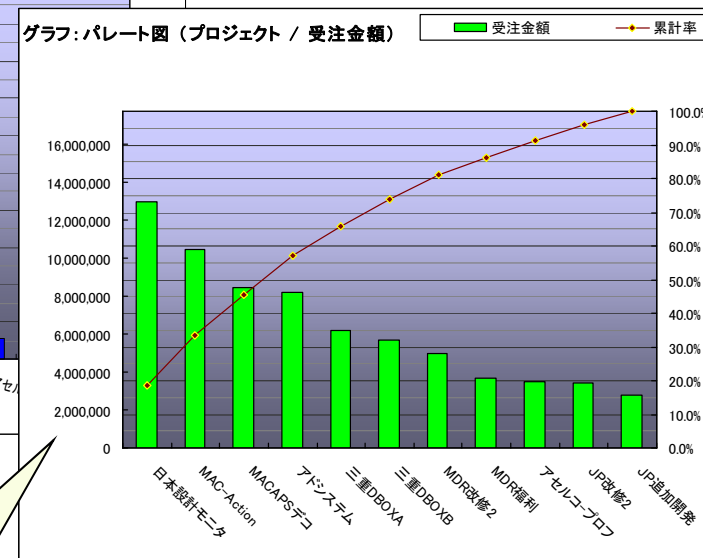
パレード図



作業工程
予定工数・実績工数



プロジェクト別
受注金額/利益金額



クライアント別
受注金額(利益金額)

【プロジェクト評価】

様々な切り口から蓄積されたデータを加工し、経営判断に用いるグラフの表示

- ①各自作業に割り振られた作業配分の予実績
- ②全プロジェクトの損益
- ③企業別開発金額



トップ画面

各自のMyPage
表示項目を
登録

個人予定表

伝言板
業務連絡

自分の担当する
プロジェクトのみ
登録し表示

担当プロジェクト
の案件表示

ヘルプを
社内に発信

遅れタスクの
アラート表示

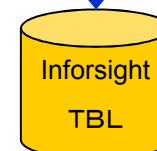
Mypage:トップページでの表示情報は、各自の必要な情報を選択。
担当者:担当プロジェクトの案件やヘルプ、進捗報告などを行う。
管理者:管理プロジェクトの状況把握-遅れを示すアラート、課題の
確認などをチェック

【画面機能の説明】

Inforsightの個人別トップ画面
メニューは選択式になっており、必要な
情報のみログイン時に表示する。

日程:自己のDiary
伝言:部門、社内の伝達事項
最新更新案件:参加案件の更新情報
要ヘルプ案件:同僚への救援要請
アラート案件:開発遅延のWBS確認
マイプロジェクト:担当プロジェクト表示

* 各メニューは表示、非表示をON/OFF
にて切り替え可能。





プロジェクト登録

プロジェクト情報 (新規) (更新) (印刷) (閉じる)

プロジェクト一覧 (受託開発・サポート・その他作業など)

プロジェクト基本情報

作業日程

プロジェクトメンバー選定

プロジェクト経費事前登録

変更	項目	作業	日程	集計	累計	大項目	中項目	項目一括入力	マイプロジェクト
プロジェクトID:	000062	プロジェクトコード:	CN07001-1						
プロジェクト名:	InfoCell PM開発	タイプ:	パッケージ企画・開発	状況:	開発				
請負 組織:	株式会社 ビーステージ	セクション:	企画開発部						
依頼 組織:		セクション:							
商品:	InfoCell	経費開始日:	2008/03/20	経費終了日:					
割当工数:	360	経費工数:	40	総工数:					
見積売価:	2,400,000	受注金額:	2,300,000						
見積作業原価:	1,963,350	経費作業原価:	200,000						
詳細:	プロジェクトマネージメント機能に特化した開発。								
コメント:									
予定開始日:	2008/02/01	予定終了日:	2008/05/31	予定納品日:	2008/02/01	予定検取日:	2008/02/01		
実績開始日:	2008/02/03	実績終了日:	2008/02/04	実績納品日:	2008/02/05	実績検取日:	2008/02/05		
最終更新:	TANABE		2008/05/01 14:34:16						

プロジェクトメンバー 部門/セクションで追加										変更
通知メール	メンバーID	略称	役割	表示順	ランクID	略称	原価 (円/時)	売価 (円/時)		
有効	000001	BS佐伯	PM	10	BS110	PM	0	0		
有効	000003	BS山根	アドバイザー	20			0	0		
有効	000009	BS田辺	PL	30	BS120	PL	5,300	6,700		
有効	000006	BS伊藤	SE	100	BS130	SE	4,300	5,300		
有効	000008	BS篠崎	SE	100	BS130	SE	4,300	5,300		

諸経費										変更
経費名	種別	状況	予定発生日	原価 (円)	売価 (円)	実績発生日	原価 (円)	売価 (円)		
テスト経費3		発生予定		30,000	33,333		0	0		
テスト経費5		発生済み		5,000	6,000	2008/02/19	5,000	6,000		
テスト経費1		発生済み	2008/02/08	110,000	130,000	2008/02/13	100,000	120,000		
テスト経費2		発生済み	2008/02/27	111,111	122,222	2008/02/25	120,000	150,000		
テスト経費4		発生予定	2008/03/13	40,000	40,000		0	0		

【プロジェクト情報画面】

①プロジェクト基本情報の登録

- ・顧客情報
- ・受注金額、実行予算、見積原価ほか
- ・工数(人日)、開発バッファ工数
- ・開発期間、予備日数
- ・リソース登録:社員リストから選択
開発メンバー、役割、
単価は自動設定(外部・内部単価)
リマインダー:メール送信可否設定
- ・その他費用登録:外注費、機器購入費、出張費等

②プロジェクト管理表の登録

- ・成果物一覧から選択
- ・リスク、方針など

③要件定義書の登録

- ・要件チェックリストの網羅

* 開発単価 は役割(PM, PL, PGなど)によった固定値が自動設定されるが、書き換え可能

プロジェクト
経費事前登録



WBS一括登録

作業項目登録 (大項目・中項目&WBS)

[illegible]

開始日/終了日
登録

予定作業時間
 登録

WBSをクリックし、
変更画面へ

工程表の出力 (画面表示&レポート)

【プロジェクト作業項目登録】

①WBS登録

- ・大項目・中項目の登録
 - ・最小ユニット(タスク)を登録
- WBSの作業工数を“**時間単位**”
で登録し“**実行予算**”を算出

②工程表に反映

- ・登録された機能、期間、作業時間は自動的に工程表に反映される
- ・工程表上でリソースの負荷調整

③開発スケジュールの決定

- ・ 担当者、期間、作業時間の確定
 - ・ 日単位での作業時間・担当者の決定
- ⇒ 予想利益は自動計算

[illegible]



案件のドリルダウン

条件抽出した
プロジェクトリスト

作業一覧

項目ID	項目名	項目状況	優先	期
00000083	案件管理の項目名などの変更	終了	高	2007
00000150	PJ票計予算消化表	終了	低	2007
00000155	プロジェクトコード項目追加	終了	中	2007
00000186	案件管理: 開始日・終了日の追加	終了	中	2007/07/19
00000187	PJ管理: 「納品日」種別日の追加	終了	高	2007/07/19
00000681	全画面を一覧から詳細画面へポップアップ	終了	高	2008/01/23
00000682	PJ項目一括入力画面	終了	中	2008/01/23
00000683	担当者ごとの作業一括入力画面	終了	中	2008/01/23
00000684	PJ情報結合画面	未着手	高	2008/01/23
00000685	アクセス可能なデータの制限機能	終了	高	2008/01/23
00000686	PJメンバー入力の改善	終了	高	2008/01/23
00000687	日にかでも工数入力ができるようにする	作業中	低	2008/01/23
00000688	人件費をランクログにマスター化	終了	高	2008/01/23
00000689	PJ(固定費、経費)などの管理機能	終了	高	2008/01/23
00000690	案件管理: 大項目・中項目の追加	終了	高	2008/01/23
00000691	PJ予実表の改善	終了	高	2008/01/23
00000692	PJ実績一覧画面	終了	中	2008/01/23
00000693	連絡	連絡	中	2008/02/19
00000697	案件管理: 作業担当者PJメンバーのみ	終了	高	2008/02/21
00000698	PJ検索機能の追加	終了	中	2008/02/25
00000699	PJ検索機能: 新規入力カテゴリーがわからない	終了	中	2008/04/01
00000700	PJ項目: 予実表示フラグの追加	終了	中	2008/04/02
00000701	PJ項目一括入力: メール送信フラグ追加	終了	中	2008/04/08
00000702	PJ予実表: メンバーボタン追加	終了	中	2008/04/11
00000715	検討・保留	検討・保留	中	2008/04/15
00000719	画面デザインの改善	終了	中	2008/04/17
00000733	文言変更: 「品種」⇒「商品」	終了	中	2008/05/01
00000820	連絡	連絡	高	2008/05/27

総件数: 28

ページサイズ: 50 件 ページ: 1 / 1 << < > >>

詳細

【開発プロジェクトのドリルダウン】

- ①必要なプロジェクトの抽出(規模、業務、期間ほか)
- ②該当プロジェクトでの全ての作業項目(WBSなど)表示
- ③必要な作業項目の内容を表示⇒確認・追記、変更を行う
記録・確認: 担当者、実績作業時間、作業内容
成果物・資料: アップロード、成果物の登録・完了確認

詳細

プロジェクト項目管理: PM#582

項目ID	項目名	項目状況	優先	期
00000083	案件管理の項目名などの変更	終了	高	2007
00000150	PJ票計予算消化表	終了	低	2007
00000155	プロジェクトコード項目追加	終了	中	2007
00000186	案件管理: 開始日・終了日の追加	終了	中	2007/07/19
00000187	PJ管理: 「納品日」種別日の追加	終了	高	2007/07/19
00000681	全画面を一覧から詳細画面へポップアップ	終了	高	2008/01/23
00000682	PJ項目一括入力画面	終了	中	2008/01/23
00000683	担当者ごとの作業一括入力画面	終了	中	2008/01/23
00000684	PJ情報結合画面	未着手	高	2008/01/23
00000685	アクセス可能なデータの制限機能	終了	高	2008/01/23
00000686	PJメンバー入力の改善	終了	高	2008/01/23
00000687	日にかでも工数入力ができるようにする	作業中	低	2008/01/23
00000688	人件費をランクログにマスター化	終了	高	2008/01/23
00000689	PJ(固定費、経費)などの管理機能	終了	高	2008/01/23
00000690	案件管理: 大項目・中項目の追加	終了	高	2008/01/23
00000691	PJ予実表の改善	終了	高	2008/01/23
00000692	PJ実績一覧画面	終了	中	2008/01/23
00000693	連絡	連絡	中	2008/02/19
00000697	案件管理: 作業担当者PJメンバーのみ	終了	高	2008/02/21
00000698	PJ検索機能の追加	終了	中	2008/02/25
00000699	PJ検索機能: 新規入力カテゴリーがわからない	終了	中	2008/04/01
00000700	PJ項目: 予実表示フラグの追加	終了	中	2008/04/02
00000701	PJ項目一括入力: メール送信フラグ追加	終了	中	2008/04/08
00000702	PJ予実表: メンバーボタン追加	終了	中	2008/04/11
00000715	検討・保留	検討・保留	中	2008/04/15
00000719	画面デザインの改善	終了	中	2008/04/17
00000733	文言変更: 「品種」⇒「商品」	終了	中	2008/05/01
00000820	連絡	連絡	高	2008/05/27

総件数: 28

ページサイズ: 50 件 ページ: 1 / 1 << < > >>



プロジェクト集計表

プロジェクト集計表

印刷

請負 部門/セクション: 株式会社 ビーステージ

依頼 組織/セクション:

プロジェクトID/名:

タイプ: 商品:

対外PJのみ: ☐

状況:

期間: 開始日が 2008/02/01 から 2008/02/29 まで レポート: シンプルフォーマット

画面表示 レポートを開く

PJID	プロジェクト名				依頼組織			
状況	請負セクション		タイプ		商品		PJコード	
完成率	見積売価	見積原価	見積利益	利率	予定原価	実作業原価	消率	予定開始日
進捗率	受注金額	実績原価	実績利益	利率	完作業原価		効率	予定終了日
	売価差額	原価差額	利益差額	利率	予定経費	実績経費	消率	
000060	サポート				受託開発			
有償保守	企画開発部							
100%	1,800,000	1,440,000	360,000	20%	1,440,000	223,170	15%	2008/02/01
100%	1,800,000	223,170	1,576,830	88%	4,300			2009/01/31
	0	1,216,830	1,216,830	338%	0	0	0%	
000062	InfoCell PM開発				InfoCell			
開発	企画開発部							CN07001-1
90%	2,400,000	2,259,461	140,539	6%	1,963,350	1,220,950	62%	2008/02/01
95%	2,300,000	1,445,950	854,050	37%	1,979,400		162%	2008/05/31
	-100,000	813,511	713,511	508%	296,111	225,000	76%	
000063	環境構築				環境			
開発	企画開発部							
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	2008/02/07
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	
000063	パッケージ企画・開発				WRJ			
開発	営業部							
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	2008/02/08
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	2008/03/31
0%	0	0	0	0%	0	0	0%	

プロジェクトの選択
業務・受注金額など
で絞り込みを行う

本日時点での損益

【プロジェクト集計表の表示-損益の把握】

◆全プロジェクトを一覧で数値化

- ・発生原価、発生経費 ⇒ 利益確保
- ・出来高、残作業工数 ⇒ 納期短縮
- ・開発効率 = 出来高 / 発生原価
- ・進捗率、完成率

◆プロジェクトの選択表示

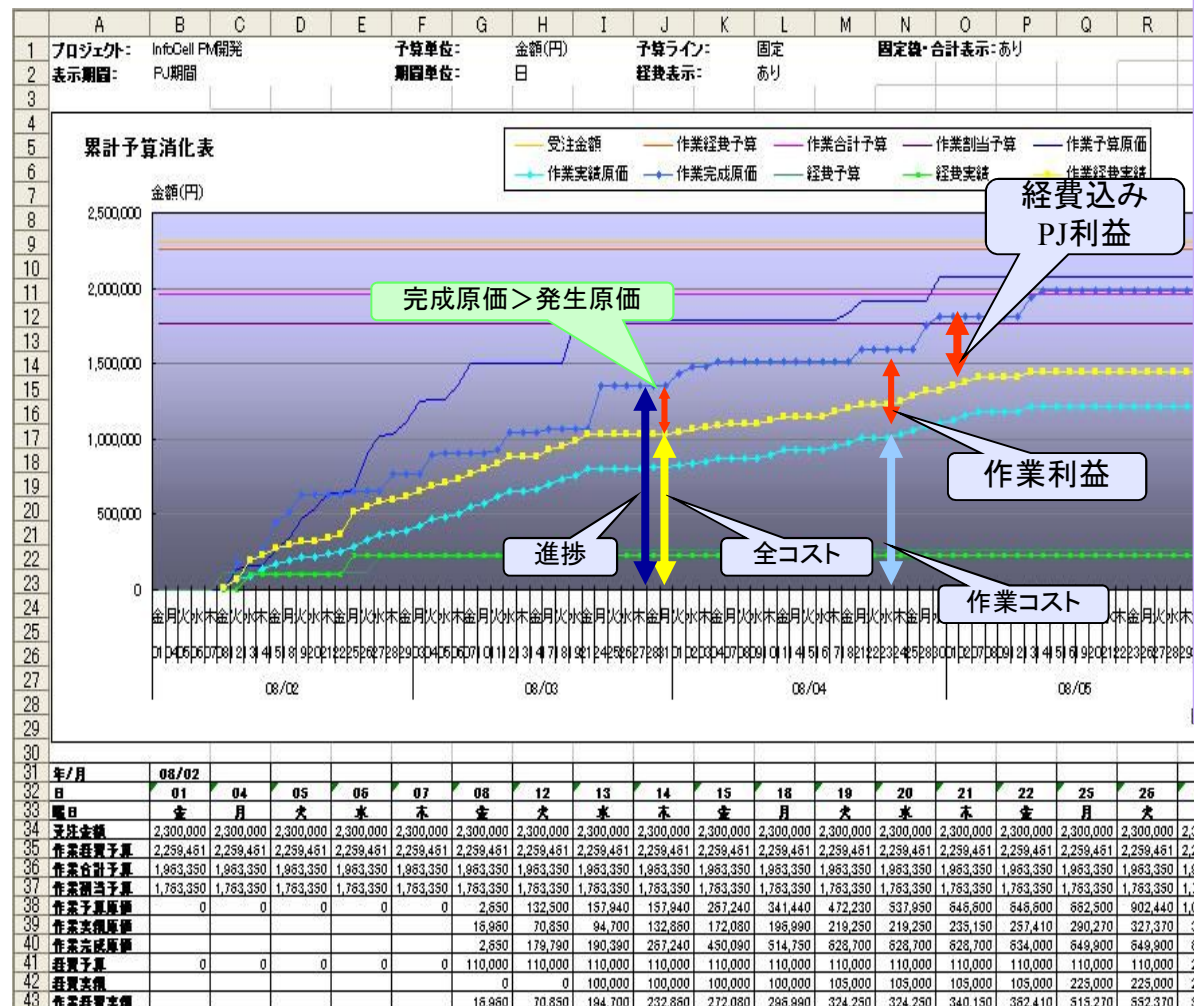
経営者、管理部ー全プロジェクトの表示
部門責任者ー部門内プロジェクトの表示
PMー担当プロジェクト

◆ステータス別表示

開発中案件、終了案件、未着手案件
過去プロジェクトの評価指標



プロジェクトグラフ



【グラフによる進捗、コストの可視化】

◆ 予実績グラフから

受注金額、内部原価、予算バッファに
対する実際に発生したコストの動き

作業実績原価 (AC)

作業完成原価 (EV)

その他発生費用

◆ 進捗状況

表示単位は日、週、月

◆ 進捗と予算

消化予算と消化工数の差異を

グラフ表示

消化工数 > 消化予算: 黒字

消化工数 < 消化予算: 赤字リスク

◆ 経費予実績

外注費、機器購入費などを含んだ

グロスでの損益グラフ

◆ 管理スパンの設定

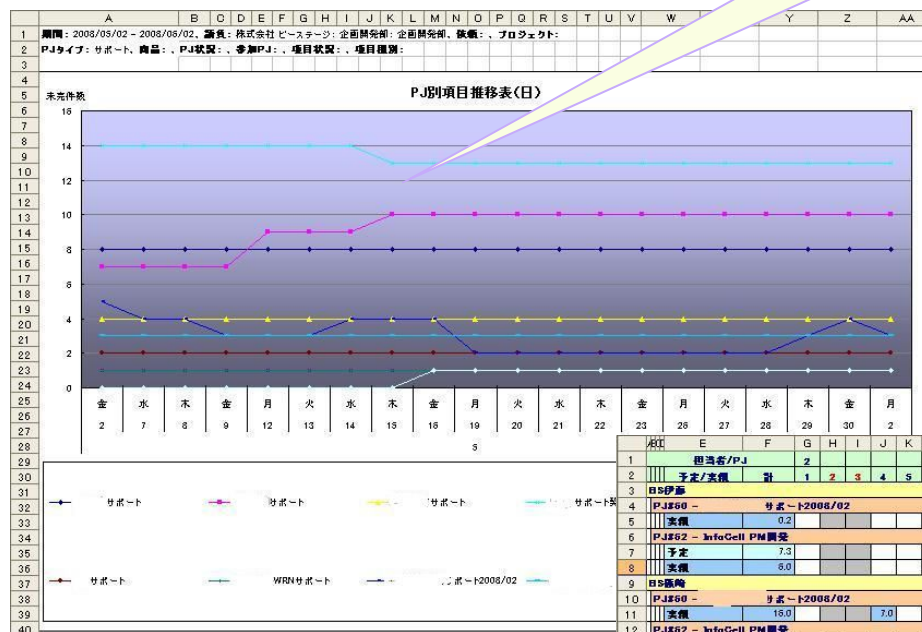
日々の消化予算監視を重視

週単位の消化予算監視は最低限必要



案件管理・リソース

サポート残件数
案県未消化件数



個人別に割り当てられた
プロジェクトおよびタスク
の日々の作業予定

【サポート件数】

サポートの残件数のグラフ化
発生件数－消化件数
詳細は表にて示される

【開発における案件数】

案件の残件数のグラフ
 発生件数－消化件数
 詳細は表にて示される

【リソース管理】

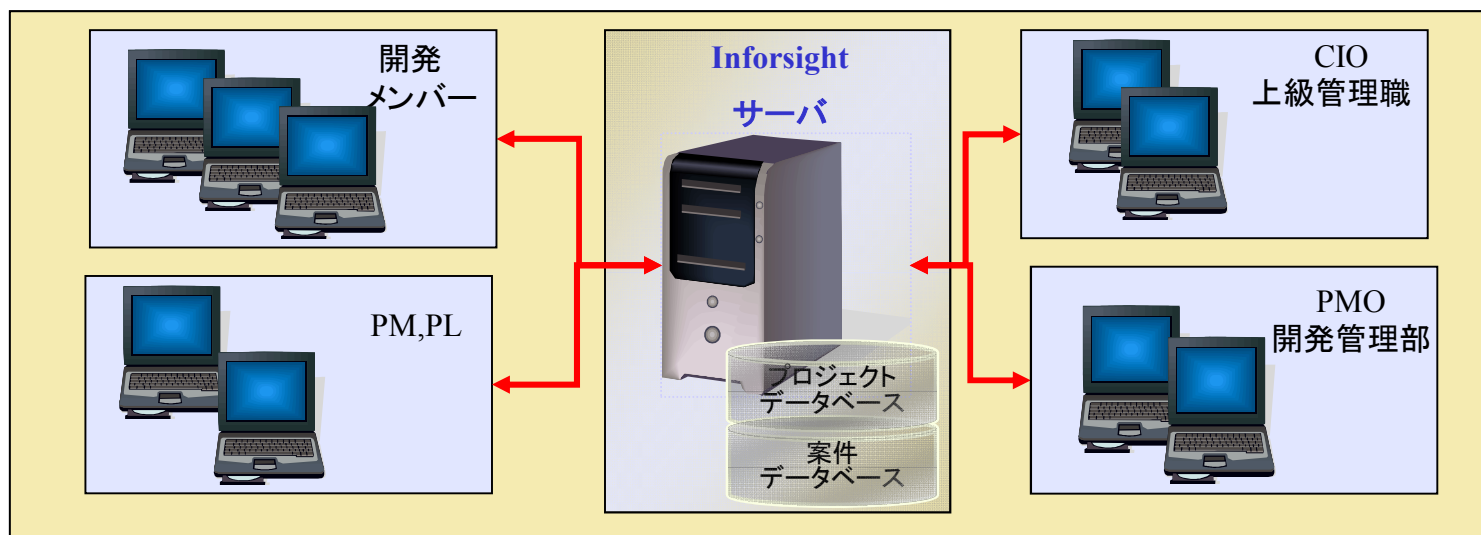
個人別日別作業時間
個人別担当プロジェクト
使用リソースの表示

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI			
1	根拠者/PJ				2																																	
2	予定/実績		計	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29						
3	BS内訳																																					
4	PJE60 -		形式-ト2006/02																																			
5	次値		0.2																																			
6	PJE62 - InfoCell PM開発																																					
7	予定		7.3																																			
8	実績		6.0																																			
9	BS振替																																					
10	PJE60 -		形式-ト2006/02																																			
11	次値		16.0																																			
12	PJE62 - InfoCell PM開発																																					
13	予定		59.1																																			
14	BS繰上																																					
15	PJE60 -		形式-ト2006/02																																			
16	次値		5.0																																			
17	PJE62 - InfoCell PM開発																																					
18	予定		4.0																																			
19	実績		68.8																																			
20	BS内訳																																					
21	PJE60 -		形式-ト2006/02																																			
22	次値		2.6																																			
23																																						
24	メンバー集計:																																					
25	BS伊藤																																					
26	予定		7.3																																			
27	実績		6.2																																			
28	BS振替																																					
29	予定		59.1																																			
30	実績		16.0																																			
31	BS繰上																																					
32	予定		169.1																																			
33	実績		73.9																																			
34	BS内訳																																					
35	予定		0.0																																			
36	実績		2.6																																			
37	合計																																					
38	予定		235.3																																			
39	実績		99.9																																			
40	予定		7.0																																			
41	実績		8.3																																			
42	予定		27.1																																			
43	実績		12.3																																			
44	予定		13.8																																			
45	実績		4.7																																			
46	予定		19.5																																			
47	実績		21.0																																			
48	予定		15.1																																			
49	実績		13.3																																			
50	予定		16.3																																			
51	実績		14.3																																			
52	予定		11.4																																			
53	実績		13.3																																			



システム構成

サーバで全てのプロジェクトを管理。情報の全社共有化とコストパフォーマンスを両立。



動作環境

- ・クライアント: WEBブラウザ (IE6以上)
- ・PJサーバ: MS Windows Server, Linux, Unix
- ・データベース: MySQL, MS SQL Server, 他
(参考動作環境であり、導入情報に各種データベース対応を行います)
- ・メモリー: 2GB以上
- ・ハードディスク: 100GB以上 (データ量により増加)

【問合せ先】 東京都新宿区津久戸町4/7 OSビル2F
株式会社 ビーステージ

03-5261-2083 03-5261-2098 E-Mail: info@b-stage.co.jp